

发展中的中国农业大学图书馆

左文革 潘薇 张权 韩明杰 徐伟 康实 刘清水 王鲁燕 李晨英

(中国农业大学图书馆,北京 100094)

摘要 本文论述了中国农业大学图书馆近年来在资源建设、自动化和网络化建设、读者服务及情报学学科建设方面所取得的成绩。工作中,领导班子制定了“清正廉洁、精诚团结、开拓进取、雷厉风行”和“坚持民主集中制与馆务公开、自觉接受群众监督”的工作原则,确立了“以服务求支持、以贡献求地位、以创新求发展”的工作理念,提出了“不断强化竞争与忧患意识、不断强化团队协作意识、不断强化服务意识、不断强化开拓创新意识”四个强化的服务理念。认为注重领导班子自身建设是图书馆发展的基础,争取校领导的支持是图书馆发展的保障,加强馆员队伍建设、充分调动馆员积极性是图书馆发展的关键,为教学科研提供全方位的优质服务是图书馆发展的动力。

关键词 高校图书馆管理;资源建设;自动化;网络化;读者服务

中图分类号 G251

文章编号 1007-4333(2005)04-0019-07

文献标识码 C

The development of China Agricultural University Library

Zuo Wenge, Pan Wei, Zhang Quan, Han Mingjie, Xu Wei, Kang Shi, Liu Qingshui, Wang Luyan, Li Chenying

(China Agricultural University Library, Beijing 100094, China)

Abstract The progress achieved by China Agricultural University (CAU) Library in recent years was stated concerning resource development, establishment of automation and networking system, development of reader's services and information science. Considering management of CAU Library, its leading body identified and adhered to main working principles such as probity, unity, enterprising, effectiveness, opening up to the public and welcoming any comments from its staff. The leading body put forward basic working guidance for management including seeking support through offering services, improving position through making contributions and achieving development through creative work. The leading body strengthened service guidance that focus on enhancing competitiveness, collaboration in teamwork, good services and creativeness. In conclusion, strengthening self-development of the leading body can lay good foundation for the development of the library; trying to obtain support from the university leaders can guarantee the development of the library; improving qualification of its staff and mobilizing their initiatives can play a key role in the development of the library and providing good services for teaching and research is the main objective of the library to promote its development.

Key words management of libraries in higher education institutions; resource development; automation; networking; reader's services

中国农业大学图书馆伴随着学校的成长,经历了历史的风风雨雨,又与学校同步进入了新的发展时期。在过去的岁月里,中国农业大学图书馆经过几代人的共同努力,已经由最初只能提供文献采集、阅览、流通等传统服务发展成为馆藏资源多元化、管理方式自动化、工作人员专业化、服务模式多样化的

现代型图书馆。

1 学校领导的支持与领导班子建设

中国农业大学图书馆发展到今天,是学校各级领导重视图书馆工作的结果,是图书馆几代人努力的结果,更是锐意改革、开拓进取的硕果。

收稿日期:2005-07-08

作者简介:左文革,副研究馆员,主要从事信息咨询和读者培训,E-mail:zuowg@cau.edu.cn

潘薇,研究馆员,通讯作者,主要从事资源建设和教学。

1.1 学校历届领导的重视与关怀

大学图书馆是为教学和科学研究服务的学术性机构。中国农业大学的历届领导都非常重视图书馆的建设。1994年,国务院副总理李岚清和姜春云视察我校时,石元春校长陪同两位副总理视察图书馆,并听取馆长的工作汇报;2002年,瞿振元书记和陈章良校长陪同人大常委会副委员长布赫视察图书馆,布赫副委员长为图书馆题词:“大力发展我国农业图书信息事业”;老校长石元春院士曾经把香港友人捐赠给他本人的5万港币转给图书馆购买图书;江树人校长在学校经费紧张的情况下,为图书馆拨款安装了中央空调;瞿书记、陈校长、主管图书馆工作的谭向勇副校长、主管科研的孙其信副校长、主管财务的张东军副校长曾多次到图书馆听取工作汇报,对图书馆的工作给予大力支持……正是由于历届领导的关心与支持,给图书馆的发展提供了有力的保障,图书馆才取得了今天的成就。

1.2 图书馆重视领导班子建设

一个单位的发展离不开正气和凝聚力,而领导班子的作风是树立正气和产生凝聚力的关键。我校1995年合并以来,一直分东西校区独立运行,2002年学校进行实质性合并,图书馆也不例外。合并初期,领导班子就制定了“清正廉洁、精诚团结、开拓进取、雷厉风行”和“坚持民主集中制与馆务公开、自觉接受群众监督”的工作原则,为树立正气奠定了基础。原来独立运行的两馆虽然在管理制度、业务流程、服务模式以及思想观念等方面存在较大差异,但由于领导班子具有良好的工作作风,所以在很短时间内统一了思想观念、服务模式、管理制度以及职工待遇,较好地实现了实质性融合。

2 文献资源建设发展迅速

2.1 资源建设策略与措施

文献信息资源建设是图书馆为教学科研提供优质服务的物质基础。图书馆在文献信息资源建设方面坚持以学校的教学科研为中心,根据学科建设和院系设置特点制定了文献信息资源的建设目标、指导思想、建设原则及详尽的资源建设方法。围绕学校建设“综合性、研究型、国际化”大学的定位,制定了“代表学校和读者的利益进行资源的采集与组织,千方百计提高信息资源保障率”的资源建设目标。制定了“以人为本”满足专业人员的信息需求和广大读者的阅读需要的指导思想。制定了调查研究、按

需增加、按需调整的建设原则。采取了统采与零采相结合、争取多渠道捐赠与交换、替代与补充及资源共享等灵活、及时、多途径的建设方法。

2.2 资源建设经费保障与控制

在学校各级领导的大力支持下,图书馆的经费逐年增长,从2000年的123万元增加到2005年的1011万元,5年内经费增长了7倍,图书馆的文献信息资源建设由此上了一个新台阶。为了保障经费的有效利用,图书馆成立了选书小组,网上开设新书推荐窗口,与各院系“图情教授”联系定期召开座谈会,对各学科资源的选择、剔除等方案进行反复分析、研究,使资源采选决策更加科学合理。同时针对文献资源种类与不同的读者群,合理地引进部分电子资源取代现有纸本文献。例如,引进部分文艺类、计算机类、考试类电子图书,既降低了成本又提高了文献利用率。

2.3 资源建设研究与保障

随着经费的增长,中外文图书、期刊的采购量有了明显增加(图1、2),尤其是在东西两馆实质性合并后,图书馆在文献资源建设上实行统一采购、集中编目、分处典藏,减少了重复建设,实现了资源的共建共享。

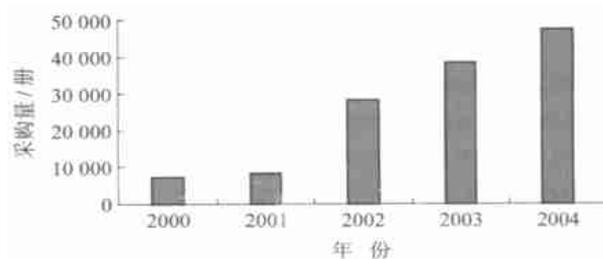


图1 2000—2004年图书采购量

Fig. 1 Yearly book-purchasing amounts during 2000 to 2004

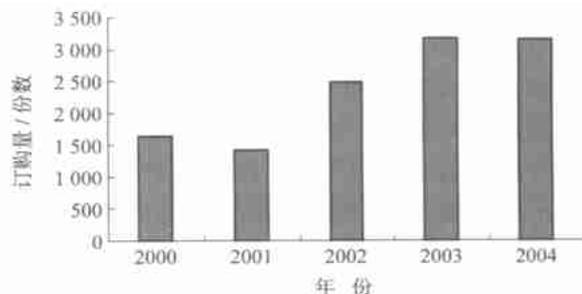


图2 2000—2004年期刊订购量

Fig. 2 Yearly journal-purchasing amounts during 2000 to 2004

为保障文献资源建设的质量,图书馆开展了一系列的调查研究。首先以学校的院系调整与学科设

置为基础,分别进行了课程设置及选课人数的调查分析,然后对现有资源的借阅进行统计分析,提出整体图书资源建设规划,并用以指导实际工作。近年来,图书资源建设的重点体现在:重点保障农业、生物、农业等重点专业学科的文献需求;适当地加强计算机、英语类图书资源建设;适当增加文艺、社科类图书的购入数量。为了有效、合理地使用经费,减少重复订购,图书馆还对东西两馆区的中外文期刊进行调研,根据学科进行分类统计,保障各学科建设的需求;同时通过调整印刷型期刊的订购和电子期刊的引进来进一步提高期刊保障率。据统计,目前我校重点学科的中文核心期刊的保障率达到了100%,电子版中文期刊的保障率达到了89%;重点学科外刊的保障率达到了58%,电子版外文期刊重点学科的保障率达到了75%。

在保障传统印刷型文献资源建设的同时,图书馆还加大了中英文电子书、电子期刊以及各种数据库的建设力度,以充实数字化文献信息资源,实现多种文献信息资源的合理配置。“十五”期间,图书馆通过自购、联购、租用和网络收集等方式,采取本地镜像、专线访问、网络导航等途径,拥有了一定规模且配置合理的书目、文摘、全文型数字化文献资源。目前,图书馆已拥有中文电子书27500种、外文电子书3000种、中文电子期刊10000余种、外文电子期刊9000余种和各类数据库20多个。

2.4 积极开展文献交换,争取多渠道捐赠

积极开展文献交换、争取多渠道文献捐赠也是图书馆拓宽资源建设的一个渠道。多年来,图书馆一直与国外30多个机构单位保持良好的交换合作关系,用《中国农业大学学报》等国内期刊交换获得34种国外期刊以及其他资料,既降低了成本,也宣传了我校的学报。为了使校内外的各界人士能够关注图书馆的资源建设,我们加大了对赠书者的宣传与表彰,对赠书者在网上发感谢信并赠送荣誉证书。近年来,图书馆接受的赠书逐年增加,2004年接受校内外赠书3067册,2000年至2005年共接收赠书10066册。

2.5 建立资源共享机制,千方百计满足用户需求

任何一个图书馆的馆藏也无法满足用户提出的所有需求。为了最大限度地解决这一问题,图书馆不仅与北京地区相关科研院所及高校图书馆建立了馆际合作关系,同时利用CALIS农学中心的地位在全国农业院校中建立了资源共享网络,为满足我校

及其他农业院校师生的文献需求提供了有力保障。

3 自动化、网络化建设成绩显著

图书馆的自动化、网络化建设自1986年开始起步,从独立的PC为硬件到千兆网络,从几兆存储到14T的存储网络。20年来,图书馆自动化、网络化建设从无到有,发展迅速,成绩显著。

3.1 图书管理自动化

1986年图书馆开始自行开发研制采访、编目、流通和检索系统。1990年,开通了公共检索系统,并开始利用计算机进行借还管理。1991年图书馆以2台UNIX服务器为核心,以自行开发的分布式图书馆管理集成系统为软件环境,进一步加强图书馆自动化建设工作,至此,图书馆的主要业务全部开始采用计算机管理。1993年,实现了馆藏目录的计算机检索,结束了卡片目录时代。

1998年8月21日,图书馆引进了先进的图书集成系统管理软件(ILAS),标志着图书馆自动化水平跨入全国高校先进行列。2001年这一集成系统管理软件升级为ILAS,功能更丰富,性能更稳定。

2003年东西两馆实现了通借通还,标志着两馆图书自动化管理的实质性融合。2005年将引入非书管理系统,将实现图书馆随书光盘、音像资料的自动化管理。

3.2 办公自动化

1999年,图书馆以PERL脚本开发了以CGI为技术的Web版办公系统,全馆人员都可以通过这个平台相互传递文件或在平台上发布消息等,不受地域限制,实现了无纸办公并极大地提高了办公效率。2002年,办公系统改用PHP脚本,以3层结构重新开发,性能得以提高,目前正在以JAVA技术重新开发新版本。

3.3 信息检索自动化

1998年,图书馆配置了光盘塔,在一定意义上实现了数据库自动跨库检索。2004年应用OPENURL技术,实现OPAC与电子资源的自动链接。

3.4 网络化建设

图书馆自动化水平的提高依赖于网络硬件平台的建设,近几年来,图书馆网络硬件平台的建设取得了显著成绩(表1)。2003年图书馆主干网带宽升级到1000M,桌面交换达到100M。2004年建立了4TB的存储网络,4台Windows服务器,2台UNIX

服务器接入了该网络,为图书馆数字资源建设提供了基础保障。2005年规划把存储网络升级到

14 TB,并建立远程防灾备份系统,同时将建设54 M带宽的无线上网系统。

表1 2000和2005年主要硬件设备情况表

Table 1 Important hardwares in 2000 and 2005

设备	2000年	2005年
网络接入信息点	420个	744个
PC服务器	1台单CPU256内存	新增4台,双CPU,2G内存
工作人员用机	60台,最好为P3,128M内存	124台,P4,256M以上内存,液晶显示屏
读者用机器	200台	400台,全为P4,256M内存
服务器	2台	新增2台机架式服务器
存储设备	200G,为直连磁盘阵列	14T,光纤存储网络
网络设备	12台,主交换机为ATM128M,桌面交换10M	40台,主交换机为千兆以太网,桌面交换100M
无线网络		在建,54M带宽,34个IP接入点,覆盖图书馆大部分区域

4 馆舍建设理念创新

现代图书馆要求以人为本、全方位开放,阅览室空间与藏书空间逐步融合。国外于20世纪30年代就产生了图书馆模数式建筑的理念。我校图书馆在馆舍建设方面走在了国内图书馆界的前列,成为运用模数式设计的成功范例。1990年建成了国内第一家模数式、大平面全开架管理的图书馆。新馆模数式建筑统一柱网、统一层高、统一荷载的三同藏阅一体化的特点,使藏书、阅览、流通、咨询、检索等集中在一起。这种大开间式的建筑模式,既可藏书,又可阅览,这样的布局使读者一目了然,更接近读物,如同进入超市,自取书刊,既方便了读者,又节省了工作人员。

2001年图书馆又根据业务建设发展需要,对部分馆舍环境进行了改造,扩大了借还书空间,增加了学术报告厅,安装了中央空调,使图书馆的整体阅览环境发生了重大变化。舒适、美观、方便、简洁等成为图书馆环境的主要特色。

5 业务建设硕果累累

5.1 硕士点建设

图书馆非常重视业务研究与建设,从20世纪90年代开始积极申请图书馆学硕士学位授予权。2003年,被教育部正式批准获情报学硕士学位授予权,是继上海交通大学图书馆、第二军医大学图书馆、福州大学图书馆之后国内高校图书馆第4家情报学硕士点授权单位。2005年,图书馆情报学硕士

点将招收第一届研究生。

情报学硕士点的设立,将极大地促进本专业在农业情报理论、农业文献资源建设、多媒体技术等方面的研究向更深更广的方向发展,使我校能够更好地满足培养情报研究高层次人才的需要。目前,图书馆从事农业情报研究和农业文献资源建设研究的学术队伍结构合理,具有很强的科研能力,承担着多项科研项目。在导师遴选、导师管理等环节,图书馆积极落实学校制定的研究生导师责任制,制定了严格的规章制度。

5.2 读者服务

网络环境下高校图书馆信息服务模式一直是图书馆研究探索的课题。为了配合学校教学、科研水平和学生素质的提高,图书馆充分发挥校园公共学习中心和文献信息资源中心的作用,开展多种形式的信息服务,使图书馆在以读者为中心的信息服务方面做出较大成绩。

1) 延长开馆时间,提高资源利用率。千方百计地改善服务是大学图书馆的首要任务。在开放管理的基础上,图书馆最大限度地延长了开放时间。自2002年,每天7:30—22:30连续开放,每周开放时间达到105小时,远远超过了《普通高等学校图书馆规程(修订)》规定的70小时/周。网络服务实现了每周7天,24小时/天的服务,为读者创造了宽松和谐的阅览环境。西馆读者入馆人数最高曾达到9000人次/天。2003年全年接待读者总计178万人次。

2) 开展多种形式的读者咨询服务。快速、准确

地回答读者咨询问题是信息服务追求的目标。2002年,图书馆自主研制开发了虚拟参考咨询系统,成为国内较早实现在线咨询的图书馆,实现了网上实时解答读者的问题。为了方便读者更好地了解、利用图书馆资源,继“电话咨询”“邮件咨询”“回音壁”“虚拟咨询”等服务方式外,2004年推出了“信息咨询台”,每天由专人值班,解答读者利用图书馆过程中的各种问题,真正为读者提供“一站式”、面对面的服务,使读者的问题能够在第一时间得到快速解决。2004年,全年回答读者咨询问题6000多个。

3) 进行灵活多样的读者培训。信息时代,培养学生的信息意识和检索技能是大学图书馆的重要职能。通过为研究生和本科生开设文献检索与利用课程、新生入馆培训、定期与不定期举办专题讲座等多种形式向学生普及利用文献的知识与技能,培养学生的信息素养。2004年,2000多名本科生选修图书馆开设的《科技文献检索》课程,600多名研究生选修图书馆开设的《Internet资源与利用课程》;新生入馆培训本科生3500名,研究生2435名。

“每周一讲”是图书馆开展的一个特色服务项目,目的是为了读者更好地了解图书馆的馆藏资源,掌握资源利用的方法和技巧。为了使更多的师生了解和掌握图书馆的资源,使“每周一讲”更具有针对性,2004年,将“每周一讲”推到各院系,通过学科馆员直接与读者联系,根据教师和学生的具体需求举办专题讲座,使“每周一讲”更有实际效果。例如,为了适应广大教师对网络资源利用知识的需求,提高网络资源的利用,图书馆与人事处联合举办了教师网络资源检索与利用培训,培养教师独立上网获取文献信息的技能。

4) 良好的沟通与反馈机制。建立良好的公众监督和反馈机制是图书馆不断改进读者服务工作的基本保证。在主页上设有馆长信箱、“读者留言”和“回音壁”。通过“回音壁”既可以映射出图书馆工作的成绩,也可以折射出当时存在的不足,可以说,这是一个专业化的“聊天室”,是读者对图书馆满意度的晴雨表。

5.3 建立学科馆员制度

“学科馆员”制度是图书馆在长期的读者服务中逐渐形成的一种新型服务。为了加强图书馆与各院系的联系,建立起通畅的“需求”与“保障”渠道,图书馆自2001年起建立了“图书情报委员-学科馆员”制度。每个院、系确定一位“图情教授”,负责与图书馆

联系,对本院所需书刊提出需求;反映对图书馆资源建设(图书、期刊、电子资源等)、服务内容的意见和要求。图书情报委员会每年召开全体会议1~2次,研究有关图书馆的重要事项,讨论图书馆工作方针、采购原则,专业书刊特别是外文刊的取舍等。

图书馆安排具有对口学科专业背景的馆员担任“学科馆员”,每位学科馆员对口联系所负责的院系,为教师、研究生开展信息咨询服务。学科馆员负责试用、评介对口院系学科的电子资源,为对口院系教师、研究生提供利用图书馆的指导和培训,负责搜集、鉴别和整理对口院系学科的网络信息资源,协助对口院系的教师进行相关课题的文献检索,逐步做到有针对性地为教学和科研提供定题服务和决策参考服务。

5.4 学术研究

开展广泛的学术研究,是提高馆员研究能力与研究水平的重要举措,也是不断提高馆员业务水平和人员队伍素质的动力。近年来,图书馆形成了浓厚的学术研究氛围,仅2004年,全馆人员参加了37项各类科研项目,其中主持10余项;发表论文93篇,其中中文核心期刊论文24篇,国际会议论文2篇;主编和参编著作4部(表2)。

表2 2000—2004年研究项目、发表论文和著作情况

Table 2 Research projects, papers and books issued during 2000 to 2004

年份	发表论文(篇)	研究项目(项)	著作(部)
2000	31	5	2
2001	29	4	1
2002	41	11	2
2003	34	6	1
2004	93	37	4
合计	228	63	10

6 锐意改革,开拓进取

6.1 确立办馆理念

教育部颁发的《普通高等学校图书馆规程》中非常明确地对高校图书馆进行了定位——图书馆是学校的文献信息中心,是为教学和科学研究服务的学术性机构,其水平是学校总体水平的重要标志。2004年岁末国务院副总理回良玉同志在专程视察我校时发表了重要讲话:“中国农业大学要办一流的农业大学,育一流的人才,出一流的成果”。一流大

学需要有一流的图书馆作为支撑,为此图书馆制定了以学校的建设和发展为主题、以资源建设为基础、以学科建设和馆舍环境改善为重点、以用户服务为中心,加强团结、加强管理、加强改革,努力把中国农业大学图书馆建设成现代化的、高水平的、学术型图书馆的发展目标。为实现此目标,图书馆确立了“以服务求支持、以贡献求地位、以创新求发展”的工作理念并在实践中加以贯彻执行。

6.2 建立健全规章制度,使各项工作规范化

馆员的意识是决定其工作态度和努力程度的重要因素,尤其是各种规章制度的制定和实施,必须以充分调动馆员的工作积极性与主动性为目的。为此图书馆建立、健全了各项规章制度,包括岗位职责、岗位任务、工作细则与流程等。在制订规章制度的同时,特别重视思想工作,提出了不断强化竞争与忧患意识、不断强化团队和协作意识、不断强化服务意识、不断强化开拓创新意识的“四个强化”。在各种场合、通过各种机会向馆员灌输这些意识,并且通过竞争上岗、考核管理等多种方式使馆员感受到“四个强化”的重要性,认真对待规章制度和岗位职责,使管理制度能够真正得到落实,而不至流于形式。

6.3 建立竞争机制,充分调动工作人员积极性

馆员队伍建设是图书馆谋求发展的关键。传统的人事管理制度与用人观念不利于人才的流动而造成人力资源配置不合理,使人才不足与浪费的现象并存,成为限制图书馆发展的制约因素。为了促进业务创新,使每个工作人员都能找到自己喜欢的工作岗位,1999年图书馆在学校率先实行了人尽其才、双向选择的全员聘任制,鼓励跨专业、跨部门竞争上岗应聘,加大人员交流力度,进一步优化了图书馆人力资源配置。通过岗位竞聘和人才流动,调动了全体员工的工作热情和创新活力,使他们开阔了视野、拓展了业务领域,成为专业的多面手,具有更多实现创新、实现自我价值的机会。

6.4 加强队伍建设,提高服务能力

1) 业务培训。“以人为本”是图书馆一切工作的立足点。以需求为导向,创建一支服务教学、服务科

研的高效、和谐的工作团队是图书馆工作的基础。如何提高现有工作人员的业务素质并发挥潜在能力,是摆在领导面前的重要课题。为此,图书馆制定了人才队伍建设规划,包括馆员在职培训计划,老馆员岗位技术培训,新馆员岗前培训等。此外,鼓励在职人员接受继续教育、攻读学位、进行各种形式的业务学习,把不断自我提高和自我完善作为主要目标。这些措施使馆员的业务能力大大提升,收到了良好的效果。

2) 学术交流。传统管理模式下,多数人处在被动工作状态,缺乏创新意识。创新源于兴趣,只有执着于事业,才会迸发创新激情。为了激发馆员的工作激情,建立了学术交流制度,鼓励馆员在努力做好自己本职工作的同时,积极参加学术交流与协作。图书馆采取了“请进来,走出去”的措施,选派部门主任及业务骨干考察国内外知名大学图书馆、参加国内外会议等学术交流,并邀请国内外图书馆界知名专家到馆进行讲座、交流。实践证明,学术交流给图书馆带来了新活力、新思路、新局面;通过学术交流,促进了创新人才的不断涌现。

图书馆已经进入了“通过队伍建设提升服务水平,通过业务研究促进学科发展,通过学科建设又带动业务研究发展”的良性循环之中。目前,我馆118名工作人员中,具有硕士学位者13名,占11%,具有大学本科学历者72名,具有大学本科以上学历者的比例超过72%;具有正高职称者4名,具有副高职称者31名。馆员队伍整体素质的提高,为图书馆今后的持续发展打下了坚实基础。

7 结 语

21世纪中国农业大学图书馆又进入了一个新的发展阶段,图书馆将进一步提高工作人员的业务素养,进一步强化工作人员的敬业意识,加强管理、强化服务、深化改革,以服务求支持、以贡献求地位、以创新求发展,为建设一流大学提供一流的文献信息资源保障和一流的信息服务而努力。

附表 中国农业大学图书馆大事记

Appendix Important events during development of CAU library

- 1949年 北京大学农学院、清华大学农学院、辅仁大学农艺系、华北大学农学院合并成立北京农业大学时,组建北京农业大学图书馆。首任馆长由农业昆虫学家、农业教育家周明燾教授兼任。
- 1952年 北京农业大学农业机械系、华北农业机械专科学校、中央农业部机耕学校、平原农学院合并成立北京农业机械化学院时,组建图书室。
- 1953年 经济思想史学家、农史学家、农经系王毓瑚教授兼任北京农业大学图书馆第二任馆长。
- 1957年 北京农业大学图书馆成为全国第一中心图书馆委员会成员馆。
- 1958年 北京农业大学在新校址马连洼兴建图书馆楼。
- 1959年 北京农业大学图书馆被授予北京市先进集体称号,成为图书馆界首例获得市先进集体的单位。
- 1966—1976年 北京农业大学从北京迁往延安,又迁到河北涿县。
- 1977年 北京农业机械化学院恢复图书馆。
- 1978年 北京农业大学图书馆随学校迁回北京原址。
- 1978年 北京农业机械化学院图书馆随学校迁回原址。
- 1980年 杨直民任北京农业大学图书馆第三任馆长,马焰任北京农业机械化学院图书馆馆长。
- 1981年 北京农业大学图书馆在农业院校率先开始应用联机检索。
- 1982年 在北京市第二届文教先进单位评选中,北京农业大学图书馆又一次被授予北京市先进集体称号。张秉仪任北京农业机械化学院图书馆馆长。
- 1985年 北京农业大学图书馆开始承建全国农科外国教材中心。北京农业机械化学院图书馆改名为北京农业工程大学图书馆。
- 1986年 北京农业大学图书馆开始进行中、西文计算机编目。
- 1987年 北京农业工程大学图书馆楼建成并投入使用。
- 1990年 全国第一家模数式、大平面全开架管理的图书馆——北京农业大学图书馆——新馆建成并投入使用。
- 1992年 杨秉芳任北京农业大学图书馆第四任馆长。
- 1994年 张森文任北京农业工程大学图书馆馆长。
- 1995年 北京农业大学图书馆被农业部认定为农业部查新检索单位。北京农业大学与北京农业工程大学合并成立中国农业大学,图书馆更名为中国农业大学东、西区图书馆。
- 1996年 张森文任中国农业大学东区图书馆馆长,沈佐锐兼任中国农业大学西区图书馆馆长。
- 1997年 “211工程”图书馆网络自动化建设项目实施。
- 1998年 引入ILAS图书馆业务集成管理系统。
- 1999年 张权、刘清水分别担任西区、东区图书馆馆长。中国农业大学西区图书馆承建CALIS全国农学文献信息中心。
- 2002年 东、西区图书馆实质性合并为中国农业大学图书馆,张权任馆长,刘清水任书记。
- 2003年 中国农业大学图书馆被教育部认定为教育部部级科技查新工作站;获情报学硕士学位授予权。
- 2005年 中国农业大学图书馆招收第一届情报学硕士研究生。